



ADMINISTRATION

Annual Report 1983

1983 was a year of considerable change for the Canadian Association of Optometrists, at the administrative level. With the coming on stream of a new Executive Director, and the redefinition of other executive positions, the Association office in Ottawa has begun to take on a new focus and, it naturally follows, a new thrust in its approach to the myriad of challenges which continue to face us.

Summary — The Role of C.A.O.

The Canadian Association of Optometrists is a federation of ten Canadian provincial optometric associations. It acts as the recognized voice of Canadian optometry in all areas of national concern to the profession. In addition, the Association serves to coordinate the activities of its ten corporate members with the goal of increasing public, government and interprofessional awareness of the nature and scope of service provided by the optometric practitioner.

The Association is also continually trying to improve not only the science of optometry, but also the level of vision care services available to the Canadian public. It does this by closely monitoring, and providing input to those government programs, existing and proposed, which have a direct bearing on optometric health care. In addition, C.A.O. promotes regular continuing education programs and active participation by its members in other programs and organizations dedicated to promoting public health in general and the conservation of vision in particular.

The annual activity of the national Association represents not only the optimum use made of yearly dues payments by its 10 corporate members, but also the substantial voluntary efforts of over 100 optometrists from all parts of the country who serve in the various Executive and internal committee capacities required to maintain the extensive scope of Association activities.

C.A.O. Council

During 1983, the national office in Ottawa was well-served by C.A.O. president, Dr. Roland des Groseilliers, also of Ottawa. By spending no less than one day a week at the administrative office, Dr. des Groseilliers was able to keep an extremely active hand in virtually every sphere of administrative

Rapport Annuel 1983

1983 a été l'année des grands bouleversements, au niveau administratif, pour l'Association canadienne des optométristes. Avec l'arrivée d'un nouveau directeur général, et la redéfinition d'autres postes de direction, le bureau de l'Association à Ottawa a commencé à se donner une nouvelle mission et, partant, une nouvelle orientation face aux mille et un défis auxquels nous restons confrontés.

Sommaire — Le Rôle de L'A.C.O.

L'Association canadienne des optométristes est une fédération de dix associations provinciales d'optométristes du Canada dans tous les domaines d'intérêt national pour la profession. En outre, l'Association a pour rôle de coordonner les activités de ses dix associations membres, ayant pour objectif de sensibiliser le public, les gouvernements et les autres professions à la nature et à l'étendue des services que dispense l'optométriste praticien. En outre, l'Association cherche constamment à améliorer non seulement l'optométrie comme science, mais encore le niveau des services de soins de la vue offerts au public canadien. À cette fin, elle suit de près les programmes gouvernementaux, existants et proposés, qui ont des incidences directes sur les soins optométriques de santé et qui y contribuent. En outre, l'A.C.O. fait la promotion de programmes réguliers d'éducation permanente et favorise la participation active de ses membres à d'autres programmes et organismes voués à la promotion de la santé publique en général et à la conservation de la vue en particulier.

L'activité annuelle de l'association nationale traduit non seulement l'utilisation optimale des cotisations annuelles de ses 10 associations membres, mais également les efforts bénévoles considérables de plus de 100 optométristes de tous les coins du pays qui occupent diverses fonctions de direction et siègent aux différents comités internes requis pour maintenir la gamme variée des activités de l'Association.

Le Conseil de L'A.C.O.

En 1983, le bureau national d'Ottawa a été bien servi par le président de l'A.C.O., le Dr Roland des Groseilliers, également d'Ottawa. En passant au moins une journée par semaine au bureau



CAO COUNCIL — 1983. TOP: L-R. Bell, Patriquin, Zenner, Graham, Winter, Krueger, Lambert (G), Brisbin. BOTTOM: L-R. Rosner, Rosere, des Groseilliers, MacDuff, Schaefer.

activity undertaken during his term of office. The Executive of the Association Council consisted of the following optometrists: Dr. Reid MacDuff, Gander, Newfoundland: past-President; Dr. Ralph Rosere, Dartmouth, Nova Scotia: President-elect and Dr. Bruce Rosner, Winnipeg, Manitoba: Secretary Treasurer. Council itself was made up of the following provincial representatives: British Columbia: Dr. Rix Graham; Alberta: Dr. Scott Brisbin; Saskatchewan: Dr. James Krueger; Ontario (serving as provincial alternate during Dr. des Groseilliers' term as President): Dr. Barry Winter; Quebec: Dr. Paul Lambert; New Brunswick: Dr. Robert Bell, who was replaced in November, 1983 by Dr. Les Clements; Prince Edward Island: Dr. Rainer Zenner and Newfoundland (serving as provincial alternate during Dr. MacDuff's term as past-President): Dr. James Patriquin.

C.A.O. Political Action Program

Towards the end of the year, the C.A.O. Political Action program began to mobilize as at no previous time in the Association's history, save for perhaps the campaign undertaken in 1965 and 1966 to secure optometry's place in the Medicare Act.

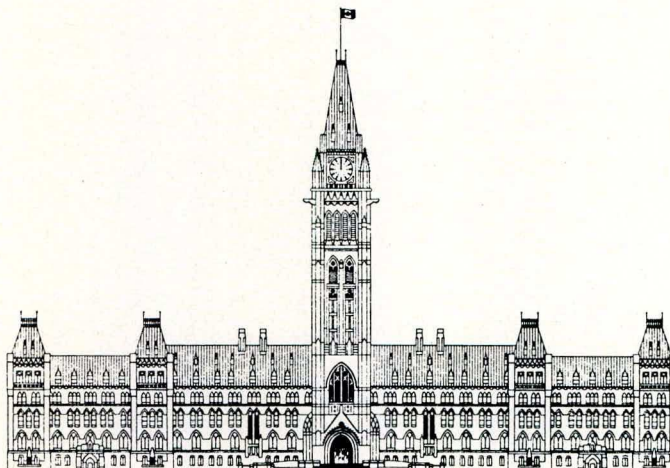
In 1983 - 1984 the battle is to be just as crucial — to secure optometry's place in the new Canada Health Act. The full story is one that will have to remain untold until the 1984 Annual Report is prepared, but the wheels were really put into motion towards the end of 1983.

The *Optometric Forum* continued to play a key role in keeping members informed on several key political issues throughout 1983 — the development of C.A.O.'s detailed (but, as it turned out, fruitless) response to the CMA's *Perspectives on Health Occupations* document; the development and growth of an extensive program of support towards the creation and maintenance of a new Executive position for the International Optometric and Optical League and the re-awakening of the Political Action Program in anticipation of the heavy lobbying that would come as a part of the Canada Health Act response.

administratif, le Dr des Groseilliers a pu prendre une part extrêmement active dans presque toutes les sphères de l'activité administrative entreprise pendant son mandat. Le Comité administratif du Conseil de l'Association comprenait les optométristes suivants: Dr Reid MacDuff, Gander (Terre-Neuve), président sortant; Dr Ralph Rosere, Dartmouth (Nouvelle-Écosse), président élu; et Dr Bruce Rosner, Winnipeg (Manitoba), secrétaire-trésorier. Le Conseil même était formé des représentants suivants des provinces: Colombie-Britannique: Dr G. Rix Graham; Alberta: Dr Scott Brisbin; Saskatchewan: Dr James Krueger; Ontario (siégeant à titre de suppléant provincial pendant le mandat du Dr des Groseilliers à la présidence): Dr Barry Winter, Québec: Dr Paul Lambert; Nouveau-Brunswick: Dr Robert Bell, qui a été remplacé en novembre 1983 par le Dr Les Clements; Île-du-Prince-Édouard: Dr Rainer Zenner; et Terre-Neuve (siégeant en tant que suppléant provincial pendant le mandat du Dr MacDuff en tant que président sortant): Dr James Patriquin.

Le Programme d'Action Politique de L'A.C.O.

Vers la fin de l'année, le programme d'action politique de l'A.C.O. a commencé à mobiliser les énergies comme jamais auparavant dans l'histoire de l'Association, sauf peut-être lors de la campagne lancée en 1965 et 1966 pour assurer à l'optométrie la place qui lui revenait dans la Loi sur les soins médicaux.



En 1983-1984, la bataille s'annonce tout aussi cruciale . . . pour assurer à l'optométrie encore une fois la place qui lui revient dans la nouvelle Loi canadienne sur la santé. Il faudra patienter jusqu'au rapport annuel de 1984 pour en connaître le récit, mais les choses ont véritablement démarré vers la fin de 1983.

Le *Forum de l'optométrie* a continué de jouer un rôle essentiel pour l'information des membres sur plusieurs grandes questions politiques tout au long

The International Optometric and Optical League

It is with no small measure of pride that C.A.O. is able to define its support of the I.O.O.L. in 1983. We undertook a program that developed a substantial boost in the number of Canadian optometrists actively supporting the League's activities on behalf of world optometry. But even more significantly, C.A.O. graduated its Executive Director, Mr. Don Schaefer, to the position of first Executive Director of the I.O.O.L., based in London, England. After leaving the Canadian Association in September, 1983, Don began duties with the League in January 1984. Canadian practitioners, and optometrists from all around the world, will undoubtedly continue to feel the promotional impact of Don's activities in the years ahead. C.A.O. wishes him well in this new and challenging capacity, and extends him every thanks for his tireless energies expended on our behalf during his nine year tenure as Executive Director of C.A.O.

The National Council of Optometric Education

The process of creating a National Syllabus of Examination was the hub of the N.C.O.E.'s activities in 1983. Dr. Clair Bobier, who retired in September, 1982 from the active faculty of the School of Optometry, University of Waterloo, was brought on stream as technical consultant to assist in developing a model which would serve as the foundation for a proposed national syllabus.

The goal of the N.C.O.E., presented in its President's report to the Association's 18th Biennial Congress, is to approve Dr. Bobier's model and the resulting proposed national syllabus, and to have a national examination operational before the 1985 Congress.

The National Advisory Committee on Vision Care Plans

Central to the successful promotion of any proposed national vision care plan is the development of an effective mechanism for presenting the message that such a plan is beneficial to an industrial employer. With that end in mind, the Committee has been working towards the completion of a new film project which is planned to carry this message to Canadian industry.

Drawing on the expertise of an Ottawa company, most of 1983 was spent in the pre-production phase of the film project. Shooting was completed towards the end of the year, with the in-studio work being undertaken and nearly completed as the new year began.

The C.A.O. Biennial Congress

The simple repetition of the phrase "Vancouver in July" is enough for most Canadians to understand

de 1983: l'élaboration de la réaction détaillée (qui devait se révéler vaine) de l'A.C.O. au document de l'AMC intitulé *Perspectives on Health Occupations*; l'élaboration et la croissance d'un programme poussé de soutien pour la création et le maintien d'un nouveau poste de direction pour l'International Optometric and Optical League; et la réactivation du programme d'action politique en prévision des nombreuses activités de représentation qui devraient s'inscrire dans le cadre de la réaction à la Loi canadienne sur la santé.

L'International Optometric and Optical League

Ce n'est pas sans fierté aucune que l'A.C.O. peut définir l'appui qu'elle a donné à l'I.O.O.L. en 1983. Nous avons lancé un programme qui a amené une augmentation considérable du nombre d'optométristes canadiens qui appuient activement les activités de l'I.O.O.L. en faveur de l'optométrie mondiale. Qui plus est, cependant, l'A.C.O. a vu son directeur général, M. Don Schaefer, devenir le premier directeur général de l'I.O.O.L., à Londres. Après avoir quitté l'Association canadienne en septembre 1983, Don est entré en fonction auprès de l'I.O.O.L. en janvier 1984. Les praticiens canadiens, et les optométristes du monde entier, continueront sans doute à profiter du travail de promotion de Don pour les années à venir. L'A.C.O. lui souhaite tous les succès possibles dans cette nouvelle tâche remplie de défis, et le remercie vivement des efforts infatigables qu'il a déployés pour nous pendant les neuf années qu'il a passées à la direction de l'A.C.O.

Le Conseil National d'Education en Optométrie

Le processus de création d'un syllabus national d'examen a été au centre même des activités du C.N.E.O. en 1983. Le Dr Clair Bobier, qui s'est retiré en septembre 1982 du corps professoral de l'École d'optométrie de l'Université de Waterloo a été nommé conseiller technique pour l'élaboration d'un modèle qui pourra servir de base pour un projet de syllabus national.

Le but du C.N.E.O., présenté dans le rapport de son président au 18^e Congrès biennal de l'Association, est d'approuver le modèle du Dr Bobier et le syllabus national proposé qui en découlera, et d'instituer un examen national avant le Congrès de 1985.

Le Comité Consultatif National sur les Régimes de Soins de la Vue

Dans la promotion de tout régime national de soins de la vue, il est de toute première importance d'élaborer un mécanisme efficace pour sensibiliser les employeurs industriels aux avantages du régime. Animé par cet objectif, le Comité a travaillé

the experience enjoyed by the record-breaking number of attendees at the 18th Biennial Congress of the Association. Under Local Arrangements Chairman Dr. Sherman Olson, the British Columbia optometrists provided both a setting and a program that was memorable in all respects.

A total of 281 optometrists, 156 spouses and 69 junior delegates registered for the '83 Congress. Added to the personnel manning the 53 booths in the exhibit hall, this year's Congress proved beyond a doubt the natural appeal of Canada's Pacific coast.

Interaction '83

As is more and more the case with this annual Association forum, Interaction proved to be more beneficial as a venue for productive discussion and interchange of ideas than as a meeting which generated specific and unanimous action oriented decisions.

In one of the two keynote presentations, C.A.O. Public Information Coordinator, Alex Saunders and Dr. Scott Brisbin outlined a multifaceted program designed to improve and enlarge the scope of the Association's public relations activities. The presentation served to illustrate the complexity of audiences faced by optometry, and the resulting inadequacy of attempting to use any one message to reach across the full spectrum of "publics" who must be served by an effective public relations program.

In the second presentation, Dr. Hervé Landry explored in detail the triple threat which continually challenges optometry's position as the provider of primary vision and eye care services in Canada: the role and scope of dispensing opticianry, the attempts by medicine to restrict optometric vision care to a medical model and the provision of vision services by the Department of National Defence — via the use of the ophthalmic technician.



Dr. Ralph Rosere

Under Chairman Dr. Ralph Rosere, the meeting provided an excellent opportunity for the provincial

à la mise en oeuvre d'un nouveau projet de film qui vise à transmettre ce message à l'industrie canadienne. Le plus clair de 1983 a été consacré à la préproduction du projet de film, à partir des connaissances spécialisées d'une entreprise d'Ottawa. Le tournage a pris fin vers la fin de l'année; il a été suivi du travail en studio, qui était presque achevé au début de la nouvelle année.

Le Congrès Biennal de L'A.C.O.

Les simples mots "Vancouver en juillet" suiffisent pour évoquer dans l'esprit de la plupart des Canadiens l'expérience qu'ont vécue le nombre sans précédent de participants au 18e Congrès biennal de l'Association. Sous la direction du président de l'Organisation locale, le Dr Sherman Olson, les optométristes de la C.-B. ont su trouver un cadre et prévoir un programme tout aussi mémorable l'un que l'autre, à tous égards.

En tout, 281 optométristes, 156 conjoints et 69 jeunes délégués se sont inscrits au Congrès de 1983. Avec le personnel affecté aux 53 stands de la salle des expositions, le Congrès de cette année a établi, au-delà de tout soupçon, l'attrait naturel du littoral du Pacifique.

Interaction 83

Comme c'est de plus en plus le cas avec cette tribune annuelle de l'Association, Interaction s'est révélée un moyen plus propice de débat productif et d'échange d'idées que comme réunion d'où peuvent naître des décisions particulières et unanimes appelant des mesures concrètes.

Dans l'une des deux grandes présentations, le coordonnateur de l'information publique de l'A.C.O., Alex Saunders, et le Dr Scott Brisbin ont exposé les multiples points d'un programme visant à améliorer les relations publiques de l'Association et à en élargir la portée. La présentation a servi à illustrer la complexité des clientèles de l'optométrie, ce qui fait qu'il serait vain d'espérer atteindre par un message unique toute la gamme des "publics" que vise un programme efficace de relations publiques.

Dans la seconde présentation, le Dr Hervé Landry a examiné en détail la triple menace qui guette constamment la position des optométristes en tant que fournisseur de services primaires de soins de la vue et des yeux au Canada: le rôle et le champ d'action des opticiens d'ordonnances, les efforts que font les médecins pour confiner les soins de la vue à un modèle médical et la prestation de services de soins de la vue par le ministère de la Défense nationale par le recours à des techniciens ophtalmiques.

Sous la présidence du Dr Ralph Rosere, la réunion a été pour les représentants des associations provinciales, et leurs collègues des écoles et

association representatives, with colleagues from the Schools and Colleges of optometry, to discuss their respective approaches to each of these issues.

C.A.O. General Business Meeting

A New Optometric Will — N.O.W. — marked the theme of each of the reports delivered to the delegates in attendance at the 1983 General Business Meeting. Permeating them all was the feeling that the necessary foundation, political action, was the base upon which a new attitude of action and response would be built. Even in July, the risks to optometry's status as an independent health care profession, risks which would be confirmed by the first version of the proposed Canada Health Act later in the year, were being anticipated by the



Dr. Roland des Groseilliers (l.) and Dr. Tim Kime, President - A.O.A. (Vancouver, July '83)

speakers. Dr. des Groseilliers, in the President's Report, described a need for a new political strategy, calling for a "total commitment of each optometrist across Canada."

In his past-President's Report, Dr. MacDuff stated that: "The need for unity is obvious and the support of Canadian optometrists is essential if we are to succeed in the future." Outgoing Executive Director, Don Schaefer, echoed the theme in terms of staff commitment to the goal. The continued ability of the national office to fulfill these responsibilities, he said, depends upon facing squarely up to each issue — clearly identified and clearly prioritized. Any doubt about either of these aspects, he concluded, and administration becomes simply a series of crisis management exercises, workable in the short run perhaps, but useless and damaging to morale if allowed to become the standard of administrative support.

Even the Treasurer, Dr. Bruce Rosner, highlighted his financial report with a reference to the meeting's theme.

The kind of program necessary, he said, doesn't come just from dedicated volunteers and personnel. "We must have funds to coordinate and disseminate

collèges d'optométrie, une excellente occasion de discuter de leurs approches respectives face à chacune de ces questions.

Assemblée Générale de L'A.C.O.

Le nouvel état d'esprit combatif de l'optométrie a marqué le thème de chacun des rapports présentés aux délégués présents à l'Assemblée générale de 1983. Dans tous les cas, on avait le sentiment que le fondement nécessaire — l'action politique — était la base même sur laquelle il fallait asseoir une nouvelle attitude d'action et de réaction. Même en juillet, les différents orateurs préoyaient déjà les dangers qui menaçaient le statut de l'optométrie en tant que profession indépendante des soins de santé, dangers qui allaient être confirmés par la première version du projet de Loi canadienne sur la santé plus tard au cours de l'année. Dans son rapport du président, le Dr des Groseilliers décrivait la nécessité d'un nouvel esprit combatif, et réclamait un "engagement total de chaque optométriste du Canada".

Dans son rapport du président sortant, le Dr MacDuff déclarait: "Il est évident qu'il faut faire l'unité et que l'appui des optométristes canadiens est essentiel à nos succès pour l'avenir." Le directeur général sortant, Don Schaefer, a fait écho au thème en engageant le personnel à travailler à cet objectif. Pour que le bureau national puisse continuer à s'acquitter de ses responsabilités, a-t-il déclaré, il faut que nous fassions carrément face à chaque problème — clairement défini selon des priorités clairement établies. Si l'on met en doute l'un de ces aspects, a-t-il conclu, l'administration ne devient autre chose qu'une série d'exercices de gestion de crise, qui peuvent donner des résultats à court terme peut-être, mais qui sont inutiles et nuisent au moral s'ils deviennent la norme du soutien administratif.

Même le trésorier, le Dr Bruce Rosner, a présenté son rapport financier sous l'éclairage du thème de l'assemblée. Le genre de programme nécessaire, a-t-il dit, ne vient pas tout simplement de bénévoles et d'employés dévoués. "Il nous faut des fonds pour coordonner et diffuser l'information... il faut mettre davantage l'accent sur la planification et le développement pour l'avenir. Notre personnel de talent et le personnel de réserve suffisants auront besoin d'un meilleur appui des membres pour mieux nous inspirer un nouvel esprit combatif."

Le Fonds de Fiducie des Optométristes Canadiens pour l'Éducation

Le F.F.O.C.E. a continué en 1983 de répondre à son objectif, qui est de faire avancer la cause de l'enseignement de l'optométrie au Canada. Plus de 60 000\$ ont été adjugés dans le cadre du programme de prix de 1983 aux projets les plus divers, comme une subvention de 5 000\$ au Programme d'évaluation de la vue du Nouveau-

information . . . more emphasis must be laid on future planning and development. Talented personnel and sufficient backup staff are going to require more support from the members to better prepare us for N.O.W."

The Canadian Optometric Education Trust Fund

The C.O.E.T.F. in 1983 continued to fulfill its stated goal of furthering the course of Canadian optometric education. Over \$60,000.00 was awarded in the 1983 Awards Program to a wide range of projects. Representative among these was a grant of \$5,000.00 to the New Brunswick Vision Assessment Program for a vision care screening program of nursing home residents; \$3,300.00 to Dr. Ralph Chou of the School of Optometry, University of Waterloo, towards the first year of a Ph.D. program; \$4,000.00 to Dr. Bill Larson, School of Optometry, University of Montreal, to construct an instrument for the clinical measurement of accommodative convergence and \$5,000.00 to Dr. John Jantzi of Surrey, B.C., to conduct initial research into making low vision services available on a national level.

Under Chairman, Dr. Scott Brisbin of Edmonton, the C.O.E.T.F. in 1983 pushed its pledged total to within \$60,000.00 of \$1 million. The Trustees had decided some time ago that the commitment of \$1 million from Canadian optometry was a requirement before the Fund could begin its next major developmental phase — the approach to industry. By year end, plans were well underway for designing and implementing the Industrial Fund Raising Strategy.

The Canadian Journal of Optometry

The C.J.O. received a much-praised facelift in 1983 that saw substantial changes imposed on its external design, and, less obviously, on the nature of its content. Readers last year were shown a brand new cover design which includes the first major change in the Journal's title presentation in over thirty years. Also for the first time in the publication's history, a good deal of experimentation was tried with the aid of a number of professional design and layout specialists. After three issues, a number of the best features of each were retained as permanent features of the CJO and the 1984 issues will reflect much of the success of 1983's design modifications.

Dr. Maurice Bélanger continued his tireless devotion to the Journal, virtually as its full-time Editor, in addition to maintaining an active practice in Ottawa.

C.A.O. Staff

As noted in the opening sentence of this report, 1983 was a year of considerable administrative change within the Association. It was particularly reflected in the transition which occurred at the national staff level.

Brunswick pour un programme d'examen de la vue pour les résidents d'une maison de soins; 3 300 \$ au Dr Ralph Chou, de l'École d'optométrie de l'Université de Waterloo, pour la première année d'un programme de doctorat; 4 000 \$ au Dr Bill Larson, de l'École d'optométrie, de l'Université de Montréal, pour la construction d'un instrument pour la mesure clinique de la convergence accommodative; et 5 000 \$ au Dr John Jantzi, de Surrey (C.-B.), pour la recherche initiale en vue de rendre accessibles au niveau national des services de basse vision.

Sous la présidence du Dr Scott Brisbin, d'Edmonton, le F.F.O.C.E. a porté son total souscrit en 1983 à seulement 60 000 \$ du million de dollars. Les fiduciaires ont décidé il y a quelque temps que l'engagement d'un million de dollars de la part des optométristes canadiens était indispensable pour que le fonds puisse entamer sa prochaine grande étape du développement, soit la conquête de l'industrie. À la fin de l'année, la planification de la conception et de la mise en oeuvre de la stratégie de souscription dans l'industrie était déjà bien engagée.

La Revue Canadienne d'Optométrie

En 1983, la RCO s'est refait une toilette qui a exigé des changements considérables à sa couverture et d'autres, moins évidents, à la nature de son contenu. Les lecteurs de l'an dernier ont pu voir une couverture entièrement refaite, soit le premier changement important de présentation de la Revue en plus de trente ans. Pour la première fois également dans l'histoire de la publication, on s'est livré à un grand nombre d'expériences avec la participation d'un certain nombre de spécialistes de la conception et de la mise en page. Après trois numéros, on a retenu un certain nombre des meilleures caractéristiques de chacun et les numéros de 1984 refléteront une bonne part du succès des modifications de conception de 1983.

Le Dr Maurice Bélanger a continué à se dévouer sans compter à la Revue, en tant que rédacteur en chef à plein temps ou presque, tout en maintenant une pratique active à Ottawa.

Le Personnel de L'A.C.O.

Comme on l'a vu au début du présent rapport, l'Association a procédé à des changements administratifs considérables en 1983. Ce changement s'est reflété particulièrement dans la transition qui s'est faite au niveau du personnel national.

Avant le départ pour Londres de Don Schaefer, un comité de recrutement de cadres de l'A.C.O. a procédé à une recherche poussée en vue de trouver un nouveau titulaire du poste de directeur général. Le comité a eu la bonne fortune de retenir les services de M. Gérard Lambert. Gérard, qui n'est pas étranger à l'administration d'associations, ou à la politique de l'optométrie, était auparavant

Prior to the departure of Don Schaefer for London, a C.A.O. Executive search committee conducted an extensive quest for a replacement for the Executive Director position. They were very fortunate in acquiring the services of Mr. Gerard Lambert. No stranger to association administration, or optometric politics, Gerard had previously been employed as the Administrative Director of the Quebec Association of Optometrists and C.A.O., as a result, was able to derive instantaneous benefit, with no lapse in administration, through the acquisition of his services as national Executive Director.

Meanwhile, at the same time, Alex Saunders resigned as C.A.O. Public Information Coordinator in order to pursue a new challenge as the Manager of Occupational Vision Plans for the Ontario Association of Optometrists, based in Toronto. Alex's service with C.A.O. was likewise of lasting benefit to the Association and had manifested itself most recently in the form of the extensive news coverage which was accorded several of the presentations at the 1983 Biennial Congress, a program which was coordinated by Alex and Tom Little, the B.C.O.A.'s Executive Director.

Rounding out the changes at the Executive level, Michael DiCola's position was redefined as an administrative support one and, incorporating some of the duties vacated by Alex, Mike was named Director of Communications at the November, 1983 meeting of C.A.O. Council.

Ruth Wilcox, Annette LeFort and Deanna Verhey have all continued more than capably to provide the necessary services of, respectively, C.A.O. Office Manager, Receptionist/Word Processing and Canadian Optometric Education Trust Fund Secretary.

Physically, the office itself underwent the trauma, albeit a successful one, of a relocation in 1983. Removed from its address of 10 years, the administrative office was transferred to a much-needed larger space a scant three blocks from Parliament Hill in the nation's capital. As part of the transition process, plans were also made to acquire a new business computer to assist in the updating and modernizing of many of the routine administrative processes.

Finances

Appended to this report is a summary of the 1983 audited statement. Questions and comments are welcomed and should be directed to the Executive Director, Mr. Gerard Lambert.

Summary

1984 "looms" in many people's minds as the Orwellian year of Big Brother, with all the negative and de-humanizing connotations associated with that particular work of literature.

C.A.O., on the other hand, looks to the year 1984

directeur administratif de l'Association des optométristes du Québec. Par conséquent, l'A.C.O. a pu tirer un avantage instantané, sans interruption d'administration, en retenant ses services en tant que directeur général national.

Entre-temps, au même niveau, Alex Saunders a démissionné de son poste de coordonnateur de l'information publique de l'A.C.O. afin de relever un nouveau défi au poste de directeur des Régimes professionnels de soins de la vue pour l'Association des optométristes de l'Ontario, qui est basée à Toronto. Le séjour d'Alex à l'A.C.O. aura lui aussi valu des avantages durables à l'Association. Ainsi, tout récemment, on doit à Alex la couverture approfondie qui a été faite à plusieurs des présentations au Congrès biennal de 1983, soit un programme coordonné par Alex et par Tom Little, directeur exécutif de la B.C.O.A.

Pour compléter les changements à la direction, on a transformé le poste de Michael DiCola en poste de soutien administratif et, par suite de la prise en charge de certaines des fonctions libérées par Alex, Mike a été nommé directeur des Communications à la réunion de novembre 1983 du Conseil de l'A.C.O.

Ruth Wilcox, Annette LeFort et Deanna Verhey ont toutes continué à assumer de façon très compétente les fonctions de chef de bureau de l'A.C.O., de réceptionniste/opératrice de machine de traitement de textes et de secrétaire du Fonds de fiducie des optométristes canadiens pour l'éducation, respectivement.

Physiquement, le bureau lui-même a subi le traumatisme, tout de même réussi, d'un déménagement en 1983. Parti des bureaux qu'il occupait depuis 10 ans, le bureau administratif a emménagé dans des locaux plus vastes indispensables situés à peine trois rues de la Colline parlementaire dans la capitale nationale. Dans le cadre du processus de transition, on a également élaboré des plans pour l'acquisition d'un nouvel ordinateur de bureau qui facilitera la mise à jour et la modernisation d'un grand nombre des processus administratifs de routine.

Les Finances

On trouvera en annexe un sommaire des états financiers vérifiés de 1983. On est prié d'adresser toute question et tout commentaire au directeur général, M. Gérard Lambert.

Sommaire

Dans l'esprit de bien des gens, 1984 s'annonce comme l'année du Grand frère, avec toutes les connotations négatives et déshumanisantes qu'évoque l'oeuvre littéraire d'Orwell.

L'A.C.O., elle, entrevoit 1984 comme l'année de la culmination de nombreux efforts amorcés l'année précédente. De façon optimiste, les occasions que présentent les nouveaux défis comme la Loi canadienne sur la santé et le Fonds de fiducie d'un

as the culmination of many efforts begun the year previous. Optimistically, we see the opportunities presented by fresh challenges like the Canada Health Act and a \$1 million Canadian Optometric Education Trust Fund as invitations to this profession to make its presence felt more strongly than ever before. We believe that Canadians are beginning to perceive health care in general as more and more a right in which each individual has a choice, and a wide range of options upon which to base that choice. We continue to believe that the profession of optometry offers just that — a readily accessible choice, in the area of vision and eye care.

1983 was a transition year for the Association — we believe a positive one. To that end, therefore, i.e. the clear enunciation and presentation of optometry's position as an independent provider of primary vision and eye care service, the Council and staff of the Canadian Association of Optometrists will continue to dedicate its efforts.

million de dollars des optométristes canadiens pour l'éducation sont pour nous des défis que la profession doit relever pour marquer sa présence plus nettement que jamais. Nous croyons que les Canadiens voient les soins de santé en général de plus en plus comme un droit où chacun a le choix, et dispose d'une vaste gamme d'options sur lesquelles fonder ce choix. Nous continuons à croire que l'optométrie, comme profession, offre justement ce choix, un choix facilement accessible, dans le domaine des soins de la vue et des yeux.

1983 a été une année de transition pour l'Association, une année que nous croyons positive. À cette fin, donc, le Conseil et le personnel de l'Association canadienne des optométristes continueront de faire converger leurs efforts vers ce but, soit la formulation et la présentation claires de la position de l'optométrie en tant que fournisseur indépendant de services primaires de soins de la vue et des yeux.

Appendix — Financial Statements for the year ended December 31, 1983 and Auditors' Report to the Members

Annexe — Etats Financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 1983 et Rapport Des Verificateurs aux membres

To the Members of the Canadian Association of Optometrists:

We have examined the balance sheet of the Canadian Association of Optometrists as at December 31, 1983 and the statements of income and surplus and of changes in financial position for the year then ended. Except as explained in the following paragraph, our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In common with many non-profit organizations, the Association derives part of its income in the form of donations which are not susceptible to complete audit verification. Accordingly, our verification of revenue from this source was limited to accounting for the amounts recorded in the records of the Association.

In our opinion, except for the effect of adjustments, if any, which we might have determined to be necessary had donations been susceptible to complete audit verification, these financial statements present fairly the financial position of the Association as at December 31, 1983 and the results of its operations for the year then ended in accordance with accounting principles as set out in the notes to the financial statements applied on a basis consistent with that of the preceding year.

**Deloitte, Haskins & Sells
Auditors**

February 7, 1984

**Aux membres de
L'Association Canadienne des Optométristes:**

Nous avons vérifié le bilan de l'Association Canadienne des Optométristes au 31 décembre 1983 ainsi que l'état des résultats et de l'excédent cumulatif et l'état de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances, sauf pour ce qui est indiqué dans le prochain paragraphe.

Comme plusieurs organismes sans buts lucratifs, l'association obtient une partie de son revenu sous forme de contributions volontaires, lesquelles ne sont pas susceptibles d'être vérifiées d'une façon complète. Par conséquent notre vérification de ces revenus n'a porté que sur la comptabilisation des montants inscrits aux registres de l'Association.

A notre avis, à l'exception des effets des régularisations que nous aurions pu juger nécessaires si les contributions volontaires avaient pu faire l'objet d'une vérification complète, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de l'association au 31 décembre 1983 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Deloitte, Haskins & Sells
Vérificateurs
le 7 février 1984

Canadian Association of Optometrists Balance Sheet December 31, 1983

	Assets	1983	1982
Current Assets			
Cash		\$20,823	\$ 5,382
Accounts receivable		17,353	22,358
Due from related organizations		1,717	11,514
		<u>39,893</u>	<u>39,254</u>
Federal Government Relations Fund		53,168	18,375
Furniture and Fixtures		3,651	3,890
Equipment Under Capital Lease		7,412	9,304
		<u>104,124</u>	<u>\$70,823</u>
	Liabilities		
Current Liabilities			
Bank indebtedness		—	\$19,367
Accounts payable and accrued charges		10,898	24,793
Deferred revenue		3,825	20,000
Obligation under capital lease — current portion		3,281	2,863
		<u>18,004</u>	<u>67,023</u>
Obligation Under Capital Lease		2,829	5,983
Loan from Federal Government Relations Fund		30,000	—
		<u>50,833</u>	<u>73,006</u>
	Members' Equity		
Federal Government Relations Fund		53,168	18,375
Surplus (Deficit)		123	(20,558)
		<u>53,291</u>	<u>(2,183)</u>
		<u>104,124</u>	<u>\$70,823</u>

Expenses				
Bad debts	—	—	196	—
Bank charges and interest	2,096	75	421	75
Committee travel and administration	11,693	19,149	20,583	17,263
Depreciation	2,381	2,000	622	1,800
Equipment rental	3,610	4,621	4,427	4,196
Employee benefits	7,560	6,925	7,632	6,046
Executive Director and Assistants				
General	1,295	1,359	884	1,350
Travel	10,520	3,535	3,357	1,000
Insurance	57	330	459	300
Legal and audit	3,000	2,400	2,950	4,400
Maintenance and repairs	1,401	3,250	3,421	1,000
Meetings	31,355	40,000	37,596	32,200
Miscellaneous	2,231	300	—	300
Postage	3,354	3,450	5,014	2,400
President				
Office	5,000	5,000	5,000	5,000
Travel	11,244	7,250	11,830	12,470
Printing and office supplies	8,738	4,950	4,287	5,000
Public Information	36,791	17,113	20,101	31,050
Rent, Light and cleaning	9,238	9,891	6,929	9,600
Salary	103,144	101,842	97,737	95,774
Telephone and telegraph	4,889	5,409	8,817	4,770
Recruiting	6,616	—	—	—
	<u>266,213</u>	<u>238,849</u>	<u>242,263</u>	<u>235,994</u>
Net Income (Loss)	20,681	<u>\$ (5,031)</u>	(44,091)	<u>\$(35,963)</u>
(Deficit) Surplus, Beginning of Year	(20,558)		<u>23,533</u>	
Surplus (Deficit), End of Year	<u>\$ 123</u>		<u>\$(20,558)</u>	

L'Association Canadienne des Optométristes État des Résultats et de l'Excédent Cumulatif de l'Exercice Terminé le 31 Décembre 1983

	1983		1982	
	Actuel	Budgeté	Actuel	Budgeté
Revenus				
Contributions des membres	\$227,723	\$220,418	\$180,935	\$183,286
Ventes littéraires	23,042	3,400	8,712	3,250
Revenu d'investissement	3,636	2,000	1,841	3,500
Congrès de 1983 (net)	23,352	—	—	—
La Revue Canadienne d'optométrie — Bénéfice net	<u>9,141</u>	<u>8,000</u>	<u>6,684</u>	<u>9,995</u>
	<u>286,894</u>	<u>233,818</u>	<u>198,172</u>	<u>200,031</u>
Frais				
Mauvaises créances	—	—	196	—
Frais bancaires et intérêt	2,096	75	421	75
Déplacements du comité et administration	11,693	19,149	20,583	17,263
Amortissement	2,381	2,000	622	1,800
Location de matériel	3,610	4,621	4,427	4,196
Charges sociales	7,560	6,925	7,632	6,046

L'Association Canadienne des Optométristes Bilan au 31 décembre 1983

Actif	1983	1982
Actif a Court Terme		
Encaisse	\$20,823	\$ 5,382
Débiteurs	17,353	22,358
Avances à des organismes liés	1,717	11,514
	<u>39,893</u>	<u>39,254</u>
Fonds des Relations avec le Gouvernement Fédéral	53,168	18,375
Immobilisations	3,651	3,890
Materiel Loué en Vertu d'un Contrat de Location — Acquisition	7,412	9,304
	<u>104,124</u>	<u>\$70,823</u>
Passif		
Passif a Court Terme		
Dette bancaire	—	\$19,367
Créditeurs et frais courus	10,898	24,793
Revenus reportés	3,825	20,000
Obligation découlant d'un contrat de location — acquisition — tranche à court terme	3,281	2,863
	<u>18,004</u>	<u>67,023</u>
Obligation Découlant d'un Contrat de Location — Acquisition	2,829	5,983
Emprunt du Fonds des Relations avec le Gouvernement Fédéral — sans intérêt, payable sur demande	30,000	—
	<u>50,833</u>	<u>73,006</u>
Avoir des Membres		
Fonds des Relations avec le Gouvernement Fédéral	53,168	18,375
Excédent Cumulatif (Déficit)	123	(20,558)
	<u>53,291</u>	<u>(2,183)</u>
	<u>104,124</u>	<u>\$70,823</u>

Canadian Association of Optometrists Statement of Income and Surplus Year Ended December 31, 1983

	1983		1982	
	Actual	Budget	Actual	Budget
Revenue				
Membership contributions	\$227,723	\$220,418	\$180,935	\$183,286
Literature sales	23,042	3,400	8,712	3,250
Investment income	3,636	2,000	1,841	3,500
1983 Congress (net of expenses)	23,352	—	—	—
Canadian Journal of Optometry — Net Income	9,141	8,000	6,684	9,995
	<u>286,894</u>	<u>233,818</u>	<u>198,172</u>	<u>200,031</u>

Haute direction et assistants				
Général	1,295	1,359	884	1,350
Déplacements	10,520	3,535	3,357	1,000
Assurances	57	330	459	300
Honoraires professionnels	3,000	2,400	2,950	4,400
Entretien et réparations	1,401	3,250	3,421	1,000
Réunions	31,355	40,000	37,596	32,200
Divers	2,231	300	—	300
Poste	3,354	3,450	5,014	2,400
Président				
Bureau	5,000	5,000	5,000	5,000
Déplacements	11,244	7,250	11,830	12,470
Imprimerie et fournitures de bureau	8,738	4,950	4,287	5,000
Information publique	36,791	17,113	20,101	31,050
Loyer, éclairage et nettoyage	9,238	9,891	6,929	9,600
Salaires	103,144	101,842	97,737	95,774
Téléphone et télégraphe	4,889	5,409	8,817	4,770
Recrutement	6,616	—	—	—
	<u>266,213</u>	<u>238,849</u>	<u>242,263</u>	<u>235,994</u>
Bénéfice Net (Perte Nette)	20,681	\$ (5,031)	(44,091)	\$(35,963)
(Déficit) Excédent Cumulatif, Début de l'Exercice	(20,558)			<u>23,533</u>
Excédent Cumulatif (Déficit), Fin de l'Exercice	\$ 123		<u>\$(20,558)</u>	

PLAN NOW TO ATTEND
the
CAO 19th Biennial Congress
July 2 - 5, 1985
Regina, Saskatchewan

to include:

- Continuing Education
- CAO General Business Meeting
- Social Program
- Exhibits
- Children's Program
- Spouses' Program



NOUS VOUS ATTENDONS
au
19e Congrès Biennal de l'ACO
du 2 au 5 juillet, 1985
à Régina, Saskatchewan

Au programme:

- Education continue
- Assemblée Générale de l'ACO
- Activités Sociales
- Kiosques
- Programmes pour enfants
- Programmes pour escortes

(SIMULTANEOUS TRANSLATION — TRADUCTION SIMULTANÉE)

SEE YOU THERE!

**PLANIFIEZ MAINTENANT
POUR L'AN PROCHAIN
AU PANORAMA DE
PRAIRIE À RÉGINA!**